



LIETUVOS
TRIATLONO
FEDERACIJA

VEIKLOS STRATEGIJA

2024 - 2029

TURINYS

ĮVADAS	3
FEDERACIJOS VIZIJA, MISIJA IR VERTYBĖS	3
SSGG ANALIZĖ	3
STRATEGINĖS KRYPTYS	6
1. Meistriškumo ugdymas ir rezultatai	7
2. Klubinė struktūra	8
3. Efektyvus organizacijos valdymas	9

ĮVADAS

Lietuvos triatlono federacija (toliau LTF) veikia kaip pripažinta Nacionalinė triatlono ir giminingų sporto šakų – duatlono, akvatlono, žiemos ir kroso triatlono, valdymo ir koordinavimo institucija. LTF uždaviniuose neatsiejamą dalį skiriama sportiniam meistriškumui, fiziniam aktyvumui, triatlono sporto žinomumo ugdymui ir tvariam organizaciniam augimui. Šiuo strateginiu 2024 – 2029 m. LTF veiklos planu siekiama nustatyti pagrindines Federacijos veiklos kryptis ir keliamus uždavinius 2028 m. Los Andželo vasaros olimpinio žaidynių ciklui.

FEDERACIJOS VIZIJA, MISIJA IR VERTYBĖS

MISIJA: Suteikti terpę atsiskleisti įvairių amžiaus grupių, moterų ir vyrų, žmonių su negalia ir sveikųjų sportinėms ambicijoms.

VIZIJA: Triatlonas – tarp 5 masiškiausių sporto šakų Lietuvoje, turinti aktyvių klubų visuose didžiuosiuose miestuose ir regionuose, ugdančių vaikus, jaunimą ir suaugusius.

VERTYBĖS:

- **Profesionalumas:** veikloje taikomi aukščiausi vadybos standartai, kvalifikuota ir sporto sferą išmananti komanda, gebanti optimizuoti procesus, valdyti duomenų srautą, plėtoti vidaus tvarkų bazę.
- **Skaidrumas:** viešumas ir periodinė atskaitomybė, sprendimų priėmimas vadovaujantis patvirtintomis gairėmis ir aprašais, pirkimai skelbiant apklausas ir konkursus, dokumentų telkimas duomenų bazėse.
- **Komandiškumas:** bendruomenės telkimas, komunikacija ir visuomeninės veiklos įprasminimas, ekspertinių grupių telkimas ir atsakomybių pasiskirstymas.
- **Tobulėjimas:** ambicingų tikslų iškėlimas, nuolatinis noras atlikti darbus geriau, inovatyvių metodų ir įrankių taikymas siekiant tikslų.

SSGG ANALIZĖ

SSGG analizė (SSGG: Stiprybės, Silpnybės, Galimybės ir Grėsmės) – tai vienas svarbiausių klasikinės analitikos metodų, kuriuo pradedamas strateginio planavimo

procesas organizacijose. Šios metodologijos pagalba yra vertinamos organizacijos veiklos perspektyvos keturių svarbių kriterijų atžvilgiu: stiprybių ir galimybių identifikavimu bei scenarijų parengimu silpnųjų ir išorės grėsmių suvaldymui. Kitaip tariant, SSGG naudojimas padeda:

- Strategiškai įvertinti organizacijos veiklą;
- Identifikuoti jos silpnąsias puses;
- Stiprinti konkurencinį pranašumą išnaudojant stipriąsias puses;
- Įvertinti ateities grėsmes;
- Sudaryti sąlygas rinkoje esančioms galimybėms.

Strateginės rengybos procesas Lietuvos triatlono federacijoje pradedamas nuo įstaigos stipriųjų pusių identifikavimo. Tai tokie veiksniai, kurie sudaro sąlygas organizacijai išsiskirti iš konkurentų, demonstruoti lyderystę ir efektyvumą sporto rinkoje.

STIPRYBĖS

- Komercinis sporto šakos populiarumas;
- Sporto šakos prieinamumas;
- Žinomumas;
- Renginių kokybė;
- Ultratriatlono pasiekimai;
- Prisitaikymas prie pokyčių ir organizacinis dinamiškumas;
- Tarptautinė reputacija;
- Suvaldomas organizacijos dydis;
- Žiemos akvatlonų serija.

Vis dėlto, Lietuvos triatlono federacijos veiklos efektyvumas yra ribojamas ženkliaus skaičiaus trūkumų, silpnųjų, kurios turi būti ne tik identifikuotos, bet ir suvaldytos bei modifikuotos į minimalią įtaką turinčius veiksnius. Nuosekliai dirbant su silpnąsiais šios gali taip galimybėmis ir net stiprybėmis, visgi tam reikalingas nuoseklumas.

SILPNYBĖS

- Tarptautinis konkurencingumas (ypač aukšti kitų valstybių rezultatai);
- Nacionalinis konkurencingumas (konkuruojama su kitomis sporto šakomis dėl jaunųjų talentų);
- Finansavimas;
- Klubų įsitraukimas į organizacijos veiklą;
- Nepalanki Nacionalinė sporto sistema;
- Administracinių pajėgumų trūkumas;
- Klimatas;

Galimybės, tai išorėje identifikuojami veiksniai, kurie gali atverti įstaigai naujas veiklos perspektyvas, auginti jos efektyvumą ir vertę sporto industrijoje. Strateginės sesijos metu buvo identifikuotos tokios Lietuvos triatlono federacijos augimo galimybės

GALIMYBĖS

- Ryšiai su giminingų sporto šakų treneriais;
- Projektinė veikla;
- Žiemos akvatlonų serija;
- Baltijos šalių bendradarystė;
- Talentų pritraukimo sistema;
- Bendruomenės įtraukimas;
- Sporto gimnazijų triatlono grupių formavimas

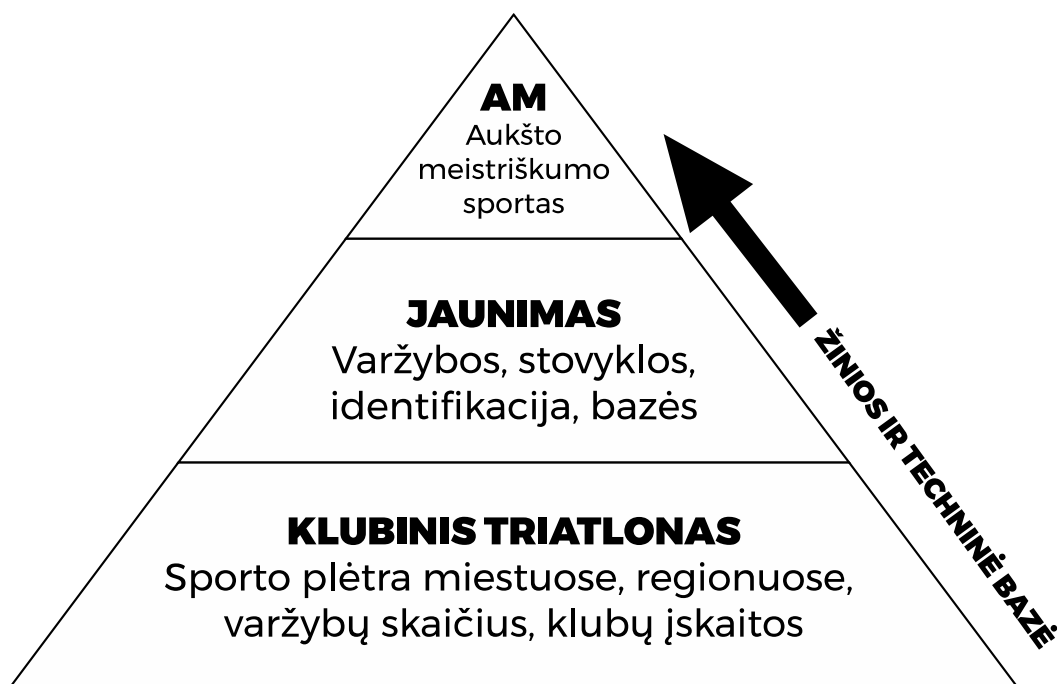
Kitas svarbus SSGG analizės elementas – tai grėsmių įsivardinimas, kuris apima išorinius, nuo įstaigos sprendimų nepriklausančius veiksniai. Jie yra sunkiai nuspėjami, silpnai kontroliuojami ir gana svarbūs, kuomet kalbame apie tolygų ir nuoseklų kuriamos strategijos įgyvendinimą. Lietuvos triatlono federacijai įtakos turinčios pagrindinės grėsmės yra pateiktos žemiau.

GRĖSMĖS

- Mažėjantis finansavimas;
- Konkurencija tarp sporto šakų Lietuvoje;
- Mažėjantis triatlono populiarumas;
- Administracinės kompetencijos trūkumai;
- Bendruomenės susiskaldymas;
- Nepalanki politinė/sporto sistemos aplinka Lietuvoje.

STRATEGINĖS KRYPTYS

Siekiant užsibrėžtos vizijos, 2024 – 2029 m. ciklui LTF telkia dėmesį į tris (3) pagrindines strategines veiklos kryptis: **(1) Meistriškumo ugdymą ir rezultatus, (2) Klubinės sistemos plėtrą, (3) Efektyvų organizacijos valdymą.** Įgyvendindama strateginius tikslus, LTF, siekia palaipsniui iš masės sportininkų išskirti pačius talentingiausius ir į pastaruosius tikslingai skirti organizacijos žmogiškuosius ir finansinius resursus. Vis dėlto, paminėtina, kad dėl mažo finansavimo, Federacijos administracinis aparatas nėra pajėgus vienas plėtoti triatlono sporto. To pasekoje, siekiama ne tik ugdyti samdomų darbuotojų, valdybos kompetencijas, bet ir aktyviai dirbti su klubais, įgalinti pastaruosius nacionaliniam sporto pokyčiui.



1. Meistriškumo ugdymas ir rezultatai

Nr	Strateginė iniciatyva	Strateginių veiksmų planas
1	Vaikų ir jaunimo masiškumas	Sukurti komandas Kaune, Klaipėdoje ir Šiauliuose. Išnaudoti sporto gimnazijas. Turėti Vilniuje ir Kaune po 50 vaikų. Kiti didieji miestai - bent 20.
2	Trenerių motyvacinė sistema	Sukurti trenerių motyvacinę sistemą, kuri susideda iš: - Etatas sporto centre - Darbas klube (papildomos lėšos) - Federacijos paramos paketas už pasiekimus (finansinis, mokslų) Bendras trenerio motyvacinis paketas turėtų sudaryti bent 1500 EUR/mėn.
3	Talentų įtraukimas į triatloną	- Sukurta sportininkų pritraukimo į triatloną sistema (premijos treneriams ir sportininkams), naudojant žiemos akvatlonus. - Bendravimas su kitų sporto šakų treneriais - mokymosi triatlone galimybės. - Sukurta regioninių skautų sistemą ir sporto gimnazijos įveikintos kaip regionų "mini centras" su patyrusiais triatlono treneriais.

4	Elito ir jaunimo meistriskumo programa	Skatinti klubus priimti jaunimą į savo gretas ir paremti juos. Kuriami ryšiai su LR kariuomene.
5	Sporto infrastruktūra ir treniruočių stovyklos	Organizuoti ir/ar koordinuoti vasaros stovyklas vaikams. Kviestis vaikus išbandyti triatlono regionų centruose, 1-2 kartus per savaitę.

Sėkmingai 2021 – 2024 strategija perskirstytas ir optimizuotas Federacijos biudžetas leidžia didesnę dėmesį skirti Lietuvos triatlono meistriskumo plėtrai. Ši kryptis ir toliau išlieka kertiniu Federacijos orientyru, kuris leistų *iki 2029 m. Lietuvos jaunimo mišrių estafečių rinktinei būti tarp 8 stipriausių Europos rinktinių*, bei individualūs Lietuvos jaunimo (vaikinų ir merginų) rezultatai sudarytų galimybę mišrių estafečių komandai *atsirinkti ir varžytis pasaulio jaunimo triatlono mišrių estafečių čempionate*. Būtent dėmesys jaunimo pasirodymui ir mišrių estafečių komandos potencialas matomas kaip tiksliausias kelias į pasaulio triatlono elito gretas 2028 – 2032 m. periodu.

Aukšto sportinio meistriskumo kryptimi siekiama realizuoti per pirmąsias pakopas atėjusius stipriausius Lietuvos talentus, vaikus ir merginas. Talentų pritraukimui plėtojama *Talentų ID* programa, kuria siekiama iš esmės stiprinti ryšius su kitų sporto šakų federacijomis ir treneriais, formuojant motyvacinius paketus triatlono atrankinėse, kontrolinėse varžybose aukštus rodiklius rodantiems sportininkams ir jų treneriams. Būtinis kertinis dėmesys esamų Lietuvos triatlono trenerių kvalifikacijai, darbui su nacionalinėmis komandomis. Nacionalinių rinktinių treneriai matomi kaip ekspertai gebantys į savas grupes net ir laikinai priimti kitų sporto šakų atstovus, juos prijungti prie pagrindinių rinktinių sudėčių. Stebint užsienio valstybių pavyzdžius matoma, kad tikslingas stipriausių sportininkų siuntimas į treniruočių stovyklas užsienyje ir darbas jose, duoda tinkamus rezultatus sezono metu. Palaipsniui siekiama sukurti sistemą, kad Lietuva turėtų pajėgių sportininkų, siekiančių rezultatų Europos ir pasaulio čempionatuose. Tikima, kad nuosekliai dirbant užsibrėžta kryptimi, 2029 - 2031 m. tarpe, sisteminis auklėtinis(-ė) dalyvaus Pasaulio taurės finale, kas Lietuvą priartins prie 2032 m. olimpinio kelialapio.

2. Klubinė struktūra

Nr.	Strateginė iniciatyva	Strateginių veiksmų planas
-----	-----------------------	----------------------------

1	Klubų įsitraukimo sistema	Motyvacinė klubų pakopų sistema (skirtingas įsipareigojimas, skirtingas motyvacinis paketas klubui). Sukurti klubų ir federacijos komunikacijos ir atsakomybių sistemą. Varžybų metu telktis į bendrus klubų susirinkimus - Atsakomybės; - Privilegijos - Skirtingos klubų pakopos (pagal įsitraukimą)
2	Varžybų tinklelio optimizavimas	Naudoti gerąsias kitų sporto šakų praktikas, kalendoriaus planavime. Planavimą atlikti keliems metams į priekį. Gilinti klubų įsitraukimą į kalendoriaus planavimo procesą. Projektų derinimas su organizatoriai (triatlono varžybų ir kitų sporto šakų): Projektas iki spalio 15 d. Galutinį kalendoriaus projektą turėti lapkričio 1 d.
3	Geografinė plėtra	Atlikti rinkos analizę ir sukurti veiksmų planą, triatlono klubų įsisteigimui miestuose, kur yra palanki infrastruktūra. Kaip priemonę, padėti klubams rengti savivaldybių sporto projektus. Siektina, kad klubai dirbtų su jaunimu ir iki 2029 m. bent 80% LTF klubų narių turėtų jaunimo komandas.

Klubinė sistema – pagrindas sėkmingam meistriskumo plėtojimui. Akcentuojama, kad be klubinės sporto kultūros, bendruomenės, praktiškai, neįgyvendinama tampa ir meistriskumo piramidė. Minėta, kad dėl menkų finansinių išteklių stipriai ribotas ir LTF administracinis aparatas, todėl veikla privalo būti plėtojama neatlyginto darbo, klubų ambasadorių sąskaita. Siektina, kad *didžioji dalis Lietuvos triatlono klubų iki 2029 m. turės jaunimo komandas*, iš narystės mokesčių, Federacijos subsidijų ar kitų lėšų palaikys vaikų – jaunimo sporto plėtojimą. Žinoma, LTF privalo klubams sudaryti sąlygas vykdyti savą veiklą: pavyzdinčiai organizuoti kalendorių, skelbti reitingą, efektyvinti komunikaciją. 2024 m. numatyta LTF klubus-narius segmentuoti pagal klubų įsitraukimą į Federacijos veiklą: aktyvesnius apdovanoti lengvatomis, pasyviems lengvatas mažinti, ar taikyti papildomus mokesčius.

3. Efektyvus organizacijos valdymas

Nr	Strateginė iniciatyva	Strateginių veiksmų planas
1	Komunikacijos strategijos ir jų vykdymas	Už komunikaciją atsakingas ir dirbantis žmogus Federacijoje. Aktyvi paieška praktikantų, formuojant Federacijos kaip asmeninės karjeros atspirties tašką. Taip surandant talentingus studentus, galinčius ir norinčius dirbti, ir kaupti savo žinių kapitalą.

2	Efektyvus organizacijos valdymas	Visų Federacijos veikloje esančių asmenų įveiklinimas, standartizuotų procesų (planavimo, vykdymo, komandos telkimo, posėdžių, nutarimų) įvedimas ir kontrolė (administracija atlieka kontrolės funkciją). Komitetų revizija ir reforma, priskiriant konkrečias užduotis ir atsakingus asmenis už kiekvieną komiteto kryptį. Federacijos dokumentų valdymo sistemos (DVS) įvedimas ir centralizuoti debesijos sprendimai. Ilgalaikis finansinis planavimas, nuoseklumas tiksluose.
3	Tarpinstitucinis bendradarbiavimas ir lobizmas	Atsakomybių priskyrimas išrinktai LTF administracijai (valdyba, prezidiumas). Parengti veiksmų planą tarpinstituciniam bendradarbiavimui.
4	Finansavimo pritraukimas	Plėtos komiteto performavimas, suburiant naują komandą, veiklos kryptis formuojant į finansų pritraukimą: - Rėmėjai - Valstybė: sukurti detalizuotą valstybės sporto finansavimo modelį, atliepiantį skirtingus scenarijus - Licencijos - Projektinė veikla
8	Licencijų sistema	Keisti kainodarą. Piginti ir masinti. Aiškinti, ką duoda licencija. Nuosekli licencijų naudų ir sportininkų pareigų komunikacija.

Paskutinioji strateginė kryptis siekia sukurti tvarų organizacinį aparatą, gerojo valdymo pavyzdį ne tik Lietuvoje, bet sėkmės pavyzdžiu linksniuojamą ir tarp Europos triatlono federacijų. Suprantama, kad talentų pritraukimo programa reikalauja didesnių finansų. Strateginės analizės metu identifikuota, kad būtent licencijų mokestis yra neišnaudota Lietuvos triatlono pajamų niša. Augantis licencijuotų sportininkų skaičius neša didesnes pajamas ir didesnį Federacijos matomumą. 2024 - 2029 m. periodu siekiama kasmet auginti licencijų pajamas, jas nukreipti į kitas strategines kryptis (pirmiausia į talentų ID programą). Tam kad federacija taptų patrauklesnė tiek partneriams, tiek sportininkams (potencialūs licencijų pirkėjai), sutarta dėl būtinybės stiprinti viešą komunikaciją. Įvertinant ribotus LTF finansus ir didelį išlaidų poreikį sportui, 2024 – 2029 m. plėtojama bendruomeniškumo kryptis, ieškant visuomeniniais pagrindais dirbančių komunikacijos specialistų. Išskirta, kad turint nuoseklią komunikacijos strategiją ir prie jos dirbantį asmenį, būtinas griežtesnis valdybos ir administracijos darbų išsiskirstymas bei tolimesnis ekspertinių komitetų įtraukimas į veiklą. Visų įvardintų priemonių samplaika užtikrintų nuoseklų Federacijos darbą, augančius finansus ir vykdomus darbus sporto labui.

